

## **I en branche hvor produkter af rustfrit stål konkurrerer med produkter af PVC vil miljødokumentation styrke Mosbaek A/S' konkurrenceevne.**

*Mosbaek A/S deltog i projektet "Øget Vækst gennem Cirkulære Forretningsmodeller i SMV'er" (CØ-SMV) for at få inspiration til at styrke den grønne indsats. Vi har erfaret, at vi gør det godt, at vi kan gøre mere, og at vi mangler at fortælle kunderne om vores miljøindsats.*

Siden 1970'erne har vi produceret vandbremsere til at regulere regnvand og dermed sikre, at kloaksystemer og vandløb ikke overbelastes og skaber utilsigtede oversvømmelser. Meget forenklet kan vores produkter bremse regnvandet, så vandføringen afstemmes med systemernes kapacitet.

Vandbremserne laves i rustfrit stål med en levetid på 20-40 år (eller mere). De monteres i tagnedløb, klimabrønde, kloakker og vandløb, og giver mulighed for at regulere flowet i et spænd fra 0,2 l/s til 10.000 l/s.

Den globale opvarmning bidrager til ændrede og mere voldsomme vejrforhold, herunder øget og mere intensiv nedbør. Det har samtidig skabt en stigende efterspørgsel på løsninger som vores, der kan reducere de negative følgevirkninger af øget nedbør. Klimaændringerne betyder også, at nogle af de tidligere monterede vandbremsere ikke længere har den rette kapacitet og derfor må udskiftes.

### *Øget fokus på miljødokumentation*

Vores mål med CØ SMV-projektet har været at blive inspireret til, hvordan vi kan reducere miljøaftrykket af selve vandbremserne, og hvordan vi kan dokumentere dette miljøaftryk.

Ved korrekt brug af vandbremsere er det muligt at forebygge mange oversvømmelser med tab af store værdier, som vil påføre samfundet store økonomiske og miljømæssige omkostninger. Målt i tal er miljøaftrykket fra produktionen af vores vandbremsere ubetydeligt i fht. de værdier, der beskyttes. Men vi har mulighed for at producere vandbremsere med et mindre miljøaftryk, og det vil være uansvarligt at lade være.

Vandbremsere indgår i markedet for byggeprodukter, og vi har en klar forventning om, at dokumentation af produkternes miljøegenskaber bliver en konkurrenceparameter inden for de nærmeste år.

Projektet har tydeliggjort, at vi kan gøre en del for at tvinge vandbremsernes miljøaftryk ned, og det vil ske, før vi dokumenterer vandbremsernes miljøegenskaber.

### *Tiltag hos os – og i værdikæden*

Vi har afdækket en række energitiltag i virksomheden, fx LED-lys, bedre varmestyring og tiltag der forebygger produktionsfejl. Disse indsatser har begrænset effekt i fht. produkternes samlede CO<sub>2</sub>-emission pr. kilo, men det giver mening i fht. vores værdi om ansvarlighed.

Til gengæld har vi identificeret en række tiltag i relation til værdikæden, som har en væsentlig større effekt.

Forbruget af rustfrit stål giver det største CO<sub>2</sub>-bidrag. I Bæredygtig Bundlinje-værktøjet anvendes et generelt niveau på 4,679 kg CO<sub>2</sub>e pr. kg rustfri stål. Vores leverandør dokumenterer med en EPD en udledning på 3,39 kg CO<sub>2</sub>e pr. kg rustfri stål (udvinding af råvarer, transport og produktion af plader). Så der er grund til at være opmærksom på, hvem der leverer materialerne, og til at følge udviklingen på markedet.

Stålbladerne udskæres med laser i færdige emner af en underleverandør. Udskæringen medfører en spildprocent, som vi arbejder på at reducere. Dels i dialog med underleverandøren om mulighederne for at optimere ordrerne og skæretegningerne, dels har vi netop aftalt, at underleverandøren oplyser spildprocenten ved hver batch til vores interne opfølgning. For at reducere risikoen for fejl ved samlingen af vandbremseser, bliver skære- og modelnummer nu indgraveret i alle udskårne emner.

Vi er ved at afklare, om det er muligt at reducere godstykkelsen på nogle af vores produkter eller delelementer. En reduktion fra 3 mm til 2½ mm kan potentielt reducere stålforbruget med 1/6, og dermed også stålets CO<sub>2</sub>e.

Tiltagene med at reducere stålforbruget har et samlet årligt potentiale på ca. 14 ton CO<sub>2</sub>e.

I projektet har vi vurderet at cirkulær økonomi med tilbagetagning af vores produkter hverken er miljømæssigt, økonomisk eller praktisk muligt. I stedet kan Mosbaek A/S etablere en web-plattform, hvor ejerne kan sætte deres vandbremseser til salg, når de ikke skal bruges længere. Ud fra en kundes oplysninger beregner vi hvilke(n) løsninger, der er

relevante – og hvis beregningerne matcher en brugt vandbremse, er der mulighed for direkte genbrug. Igennem årene har vi produceret mere end 29.500 vandbremseser. Hvis blot 10% genbruges, svarer det til mere end 50 ton vandbremseser i rustfrit stål, som ikke skal produceres ≈ 300 ton CO<sub>2</sub>e. Og hvert år kommer flere vandbremseser til.

En miljømærkning af vores produkter skal være troværdig og kendt på vores afsætningsmarkeder. Vi eksporterer 50-60% af produktionen, heraf noget oversøisk. Den globale EPD-ordning kan være relevant til at dokumentere miljøeffekten ved vandbremseser. EPD'en giver mulighed for at oplyse om andet end CO<sub>2</sub>, fx forsuringseffekter og human- og økotox-effekter, hvilket er interessant, da nogle af vores konkurrenter producerer vandbremseser i PVC, i isocyanatbaserede plastmaterialer, og i væsentligt kraftigere ståltykkelser end os. For at styrke konkurrenceevnen overfor andre producenter overvejer vi at supplere EPD'en med ansvarlighedsdokumentation, fx B-Corp.

*”Projektet har medvirket til en ændret egen-opfattelse af vores virksomhed og produkter. Vi antog, at der nok var mange ting vi kunne ændre, men at det sandsynligvis ville være svært at gennemføre og endnu mindre at få opbakning til. Projektet har vist, at vi har en fornuftig cirkulær økonomi, og at nogle af de ting der kan ændres, forholdsvis nemt kan implementeres med stor effekt. Så det har givet mening i organisationen og dermed også fået bred opbakning.”*

– Marina Mosbæk Johannessen  
Direktør, Mosbaek A/S

Om virksomheden	<b>VIRKSOMHEDSNAVN</b> Mosbaek A/S
	<b>VIRKSOMHEDSLEDER INTERVIEWET</b> Marina Mosbæk Johannessen, Direktør
	<b>PRIMÆRE PRODUKT</b> Vandbremsere i rustfrit stål
	<b>ANTAL ANSATTE</b> 11
	<b>FOKUS OMRÅDE(R) IFT. PROJEKTET</b> Energioptimering, materialereduktioner og miljødokumentation
	<b>KONSULENT I PROJEKTET</b> Thomas Christian Løvholt, Provice ApS

